

T.C.
YALOVA ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Sayı : B.30.2.YLV.0.65.02.00-602.04-384
Konu : Stratejik Planlama.

14/07/2010

GENELGE
2010/1

-1-

Avrupa Birliğine müktesebat sürecinde, 2006 yılında yürürlüğe giren 5436 sayılı kanunla değişik 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda; stratejik plan, “kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plan” şeklinde tanımlanmıştır. Kanunda, ayrıca, “Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar” hükümleri de yer almaktadır.

Ülkemizde ve dünyada ortaya çıkan değişimlere paralel olarak, kamuda stratejik planlamaya dayalı yönetim sistemi öne çıkmış olup, mali ve mali olmayan tüm kaynakların ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması ve bu çerçevede şeffaflık, saydamlık, ölçülebilirlik, hesap verebilirlik, amaçlar arasında uyumluluk ilkelerinin kurumda uygulanma zorunluluğu hâsıl olmuştur. Bu anlamda, kıt kaynaklarla, Üniversitemize verilen görev ve sorumlulukları en iyi biçimde yerine getirmek ve gelecekte hedeflenen yere ulaşmak amacıyla stratejik yönetim sisteminin oluşması ve uygulanması adına Üniversitemiz Stratejik Planlamasının yapılması gerekmektedir.

Stratejik planlama, Üniversitemizde; kaynakların rasyonel ve verimli kullanımı, geleceğin sistematik ve disiplinli planlanması ve uygulanması, birimler arası işbirliğinin geliştirilmesi, yetki ve sorumlulukların netleşmesi, zaman ve kaynak israfının önlenmesi, rekabetçi yapılanmanın kazanılması ve sonuçta kurumsallaşmanın sağlanması ve başarının artması gibi yararları olacaktır.

Kuşkusuz stratejik plan çalışmalarının başarısı katılımcılıkla sağlanabilecek niteliktedir. Bu nedenle hazırlanacak olan stratejik plana tüm personelin el ve gönül birliğiyle destek vermesi ve katkıda bulunması son derece önemli olup, çalışmalarda azami katılımcılığı sağlamaya yönelik olarak Konsey kurulmuştur.

Üniversitemizin 2010- 2014 dönemi stratejik planlama çalışmalarına Rektörlük Makamının 14/07/2010 tarih ve 377 sayılı Olurları ile başlanılmıştır. Bu çerçevede stratejik plan çalışmalarının başarısı için aşağıda belirlenen hususların yerine getirilmesinde gerekli hassasiyet gösterilmesi büyük önem taşımaktadır.



T.C.
YALOVA ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Sayı : B.30.2.YLV.0.65.02.00-602.04-384
Konu : Stratejik Planlama.

14/07/2010

-2-

1- Stratejik Planın başarısı ancak, kuruluşun tüm çalışanlarının planı sahiplenmesi ile yani kurumsal sahiplenme ile mümkündür. Üniversitemiz üst yönetimi; stratejik planlama çalışmalarını benimsediğini ve desteklediğini Üniversitemiz çalışanları ile sürekli paylaşacaktır.

2- Üniversitemiz Stratejik Planlama Çalışmaları kapsamında, Stratejik Planlama Kurulu, Stratejik Planlama Çalışma Ekibi, Stratejik Planlama Koordinasyon Birimi ve Stratejik Planlama Konseyi oluşturulmuş olup, oluşumlar, ekteki listede belirtilen üyelere oluşturulmuştur. Bu oluşumların görevleri aşağıda belirtilmektedir.

Stratejik Planlama Kurulu: Stratejik Planlama çalışmalarının, belirlenen yöntem ve süreçlere göre Stratejik Planlama Ekibinin çalışmalarını yönlendirmek, denetlemek, koordine etmek ve çalışmaları sonuçlandırarak stratejik planın senato'ya sunulmasından sorumludur.

Stratejik Planlama Ekibi: Stratejik Planlama Kurulunca alınan kararlar ve görevler doğrultusunda, stratejik planlama çalışmalarını yönlendirmek, konsey toplantılarında ortaya çıkan sonuçları dikkate alarak, yapılan çalışmaları gözden geçirmek, birleştirmek ve son şeklini vererek hazırlayacağı stratejik plan taslağını Stratejik Planlama Kuruluna sunmakla sorumludur. Stratejik Planlama Ekibi hazırlayacağı iş takvimine göre stratejik planlama çalışmalarını bitirecektir. Stratejik Planlama Ekibi haftada en az 1 kez toplanacaktır.

Stratejik Planlama Koordinasyon Birimi: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Strateji Müdürlüğü bünyesinde, stratejik planlama toplantıları esnasında sekreteryaya iş ve işlemlerini yerine getirmek, alınan kararlara göre birim koordinatörleri ile gerekli yazışmaları yapmak ve iletişimi sağlamakla görevlidir.

Stratejik Planlama Birim Koordinatörleri: İlgili birimi ile Stratejik Planlama Koordinasyon Birimi arasındaki iletişimi ve bilgi akışını sağlamak üzere görevlendirilmiştir.

Stratejik Planlama Konseyi: Stratejik Planlama çalışmaları kapsamında, belirlenen çalışma ve yöntemlere göre Üniversitemiz, durum analizi çalışmalarının, misyon, vizyon ve temel değerler ile Stratejik Amaç, Hedef ve Faaliyetlerin, Stratejik Planlama Kurulunda belirlenmesi ile görevlidir.

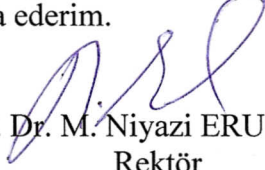
İdaremiz stratejik planının, Başbakanlık Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına 2010 yılının Ocak ayında teslim edilmesi hedeflenmiştir. Bunun için süreç aşamaları ve gerçekleştirilecek faaliyetlerin iş takvimini gösteren zaman çizelgesi bilahare gönderilecektir. Stratejik plan hazırlama çalışmalarının belirlenmiş olan iş takvimine uygun olarak bitirilmesi gerekmektedir.

3- Stratejik Planlama Ekibi; stratejik planlama sürecinde ortaya çıkacak bilgi ihtiyaçlarını ve sorunlarını Stratejik Planlama Koordinasyon Birimi vasıtasıyla Stratejik Planlama Birim Koordinatörlerine bildirirler. Stratejik Planlama Kurulu iletilen ihtiyaçlar ve sorunlar konusunda tedbirleri almakla yükümlüdür.

4- Stratejik Planlama Kurulu tarafından hazırlık programı uygulamaya konulur. Bu sürecin uygulama ve takibi konusunda Stratejik Planlama Kurulu; belirlenen takvime göre toplantıların yapılması ve kararların alınmasında Stratejik Planlama Konseyi, birimde hazırlık programının uygulanması ve takibi konusunda Stratejik Planlama Birim Koordinatörleri, tüm bu işlemlerin belirlenen iş takvimine göre takibi, koordinesi ve gerçekleştirilmesi konusunda Stratejik Planlama Ekibi, birim koordinatörleri ile koordinasyonu sağlamak ve sekreteryaya işlemlerinin yürütülmesinde Stratejik Planlama Koordinasyon Birimi görevli, yetkili ve sorumludur.

5- Çalışmaların zamanında yapılabilmesi ve tasarrufun sağlanabilmesi amacıyla, ıslak imza olmaksızın iş ve işlemler elektronik ortamda yapılabilir.

Yukarıda belirtilen çerçevede stratejik planlama çalışmalarına başlanmış olup, ilgililerin çalışmalarda gerekli titizliği göstermesini önemle rica ederim.


Prof. Dr. M. Niyazi ERUSLU
Rektör

Eki-1. Teşekkür Listeleri

DAĞITIM :
Akademik ve İdari Birimlere
Öğrenci Konseyi Başkanına
Kurul, Çalışma Ekibi, Birim ve Konsey Başkan ve Üyelerine

Ek-1. STRATEJİK PLANLAMA KURULU

Başkan	Rektör	Prof. Dr. M. Niyazi ERUSLU
Üye	Rektör Yardımcısı	Prof. Dr. Filiz KARAOSMANOĞLU
Üye	Rektör Yardımcısı	Prof. Dr. Hüseyin YILDIRIM
Üye	Rektör Yardımcısı	Prof. Dr. Recep Hayri EREN
Üye	Genel Sekreter	Adem TAŞCI
Üye	Mühendislik Fakültesi Dekanı	Prof. Dr. Talip ALP
Üye	Hukuk Fakültesi Dekanı	Prof. Dr. Seyithan DELİDUMAN
Üye	Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü	Prof. Dr. Ali Rıza ABAY
Üye	Fen Bilimleri Enstitü Müdür V.	Prof. Dr. Davut KAVRANOĞLU
Üye	Yalova Meslek Yüksekokulu Müdürü	Doç. Dr. Kenan DAĞCI
Üye	Armutlu Meslek Yüksekokulu Müdür V.	Öğr. Gör. Dr. Betül GÜROY
Üye	YÜSEM Müdürü	Prof. Dr. İsmail ADAK
Üye	Mühendislik Fakültesi Dekan Yardımcısı	Prof. Dr. Cengiz GÜNGÖR
Üye	Strateji Geliştirme Daire Başkanı	Hakan BAKKAL
Üye	Öğrenci Konseyi Başkanı	Yunus Emre KOTAN

Ek-2. STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ

Başkan	Strateji Geliştirme Daire Başkanı	Hakan BAKKAL
Üye	Araştırma Görevlisi	Volkan POLAT
Üye	Araştırma Görevlisi	Fevzi ESEN
Üye	Araştırma Görevlisi	Kemal DEMİR
Üye	Araştırma Görevlisi	Onur ÜNLÜ

Ek-3.STRATEJİK PLANLAMA KONSEYİ

STRATEJİK PLANLAMA KONSEYİ			
1	Başkan	Rektör	Prof. Dr. M. Niyazi ERUSLU
2	Üye	Rektör Yardımcısı	Prof. Dr. Filiz KARAOSMANOĞLU
3	Üye	Rektör Yardımcısı	Prof. Dr. Hüseyin YILDIRIM
4	Üye	Rektör Yardımcısı	Prof. Dr. Recep Hayri EREN
5	Üye	Rektör Danışmanı	Prof. Dr. Osman ÇAKMAK
6	Üye	Rektör Danışmanı	Dr. Ali Eşref MÜEZZİNOĞLU
7	Üye	Rektör Danışmanı	Dr. Halil İbrahim ERBIYIK
8	Üye	Rektör Danışmanı	Jaklin KÖSE
9	Üye	Genel Sekreter	Adem TAŞCI
10	Üye	Mühendislik Fakültesi Dekanı	Prof. Dr. Talip ALP
11	Üye	Hukuk Fakültesi Dekanı	Prof. Dr. Seyithan DELİDUMAN
12	Üye	Sosyal Bilimler Enstitü Müdürü	Prof. Dr. Ali Rıza ABAY
13	Üye	Fen Bilimleri Enstitüsü Müdür V.	Prof. Dr. Davut KAVRANOĞLU
14	Üye	YÜSEM Müdürü	Prof. Dr. İsmail ADAK
15	Üye	Mühendislik Fakültesi Dekan Yardımcısı	Prof. Dr. Cengiz GÜNGÖR
16	Üye	Bilgisayar Mühendisliği Bölüm Başkanı	Prof. Dr. M. Uğur ÜNVER
17	Üye	Yalova Meslek Yüksekokulu Müdürü	Doç. Dr. Kenan DAĞCI
18	Üye	Mühendislik Fakültesi Dekan Yardımcısı	Doç.Dr. Mustafa ÖKSÜZ
19	Üye	İ.İ. B. F. Dekan Yardımcısı	Doç. Dr. M. Efe ÇAMAN
20	Üye	Fen Bilimleri Enstitü Müdür Yardımcısı	Doç. Dr. Fikret YÜKSEL
21	Üye	Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdür Yardımcısı	Doç. Dr. Tuncay GÜLOĞLU
22	Üye	Pazarlama ve Dış Ticaret Böl. Başk.	Doç.Dr.Elif Eda BALKAŞ ERDOĞAN
23	Üye	Tekstil, Giyim, Ayakkabı ve Deri Böl. Başk.	Doç.Dr.F.Jülide Hızal YÜCESOY
24	Üye	Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdür Yrd.	Yrd. Doç. Dr. Fethi GÜNGÖR
25	Üye	İktisat Bölüm Başkanı	Yrd. Doç. Dr. Mehmet KARAKAŞ
26	Üye	İşletme Bölüm Başkanı	Yrd. Doç. Dr. Selami ÖZCAN
27	Üye	Büro Hizmetleri ve Sekr.Böl. Başk.	Yrd. Doç. Dr. Abdullah URAL
28	Üye	Elektrik ve Enerji Bölümü Başk.	Yrd.Doç.Dr. Cüneyt TUNÇKAL
29	Üye	Yabancı Diller Bölüm Başkanı	Yrd.Doç.Dr.Fahri APAYDIN
30	Üye	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Böl. Bşk.	Yrd.Doç.Dr.Gül Tuba TAŞPINAR DAĞCI
31	Üye	Muhasebe ve Vergi Bölümü Başk.	Yrd.Doç.Dr.Mustafa Talha UZUNER
32	Üye	Malzeme ve Malzeme İşl. Tekn. Böl.	Yrd. Doç. Dr. Hüseyin ESEN
33	Üye	Park ve Bahçe Bitkileri Böl. Başk.	Yrd.Doç. Dr. Gül YÜCEL
34	Üye	Mülkiyet Koruma ve Güvenlik Böl. Başk.	Yrd.Doç.Dr. Cumali ÇELİK
35	Üye	Armutlu Meslek Yüksekokulu Müdür V.	Öğr. Gör. Dr. Betül GÜROY
36	Üye	Bilgisayar Teknoloji Programı Başkanı	Öğrt. Grv. Akın ÖLMEZ
37	Üye	Motorlu Araçlar ve Ulaş.Tekn. Böl. Başk.	Öğr.Gör.Kpt. Murat YORULMAZ
38	Üye	Deniz Ulaş. ve İşletme Tekn. Prog. Başk.	Öğr. Gör. Kpt Bayram DENİZ
39	Üye	Otel, Lokanta ve İkram Hizm.Böl.	Öğr. Gör. Semih ARICI
40	Üye	Otel, Lokanta ve İkram Hizm.Böl.	Öğr. Gör. Fatih TAŞPINAR

STRATEJİK PLANLAMA KONSEYİ

41	Üye	Ulaştırma Hizmetleri Bölümü	Öğr. Gör. H. Caner TAŞÇI
42	Üye	Ulaştırma Hizmetleri Bölümü	Öğr. Gör. Aslı ÖZYILMAZ
43	Üye	İklimlendirme ve Soğutma Tek. Böl.	Öğr. Gör. Mehmet ŞİRİN
44	Üye	Strateji Geliştirme Daire Başkanı	Hakan BAKKAL
45	Üye	Bilgi İşlem Daire Başkan V.	Yrd. Doç. Dr. Abdulkadir TEPECİK
46	Üye	İdari ve Mali İşler Daire Başkanı	Selçuk DEMİR
47	Üye	Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanı	Beytullah DEMİR
48	Üye	Öğrenci İşleri Daire Başkan V.	Faruk BÜLBÜL
49	Üye	Personel Daire Başkanı	Cemal ŞENSOY
50	Üye	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanı	Alim TÜRKYILMAZ
51	Üye	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanı	Münir Ramazan YILMAZ
52	Üye	Hukuk Müşaviri	Ali ABDULLAH
53	Üye	İ.İ.B.F. Fakülte Sekreteri	Ali KARATAŞ
54	Üye	Döner Sermaye İşletme Müdürü	B. Talat TAŞÇI
55	Üye	Yalova Meslek Yüksekokulu Sekreter V.	Turhan KARABULUT
56	Üye	Armutlu Meslek Yüksekokulu Sekreteri	Şerafettin KÖSE
57	Üye	Bilimsel Araştırma Projeleri Koord. Bir. Sor.	Ersan ŞAHİN
58	Üye	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Arş. Gör.Volkan POLAT
59	Üye	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Arş. Gör.Fevzi ESEN
60	Üye	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Arş. Gör.Kemal DEMİR
61	Üye	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Arş. Gör.Onur ÜNLÜ
62	Üye	Öğrenci Konseyi Başkanı	Yunus Emre KOTAN

Ek-4.STRATEJİK PLANLAMA KOORDİNASYON BİRİMİ

(Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı; Strateji Planlama Müdürlüğü)

Strateji Geliştirme Daire Başkanı	Hakan BAKKAL
Str.Ge.Görevlisi	Aysun ÖZ
Str.Ge.Görevlisi	Meral KÜÇÜKDOĞAN

Ek-5. STRATEJİK PLANLAMA BİRİM KOORDİNATÖRLERİ

İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığı	Yrd. Doç. Dr. Ferhat SAYIM
Mühendislik Fakültesi Dekanlığı	Arş.Gör. Halil COBULOĞLU
Yalova Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü	Öğretim Gör. Dr. Sevil ŞİN
Armutlu Meslek Yüksekokulu Müdürlüğü	Öğretim Gör. Dr. Betül GÜROY
Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürlüğü	Doç. Dr. Tuncay GÜLOĞLU
Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğü	Doç. Dr. Fikret YÜKSEL
Yabancı Diller Bölümü Başkanlığı	Okutman İzzet Soner AYHAN
YÜSEM Müdürlüğü	Yrd. Doç. Dr. Hikmet ERBIYIK
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Nesrin KIRKBAŞ
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Faruk BÜLBÜL
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Soner AKTAY
Personel Daire Başkanlığı	Fatma BAYRAK
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Erkan KOÇAK
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	İsmail SAVRAN
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Ersin ŞENEL
Hukuk Müşavirliği	Mihriban GÜZEL
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Fatih DİNÇ